

Alle verschillende deelgebieden van een onderneming waarop de ondernemer beleid moet formuleren, zijn samen te vatten als "Het bedrijfsbeleid". Die deelgebieden zijn onder andere, verkoopbeleid, inkoopbeleid, opleidingsbeleid, communicatiebeleid, duurzaamheidsbeleid, etc., waarbij het resultaat van dat beleid uiteindelijk de continuïteit van de onderneming moet borgen.

De hoofdactiviteit van Van Leeuwen Zwanenburg Sloopwerken B.V., Van Leeuwen Zwanenburg Facilities B.V. en VLZ Airportservices B.V., verder VLZ, is het aannemen en uitvoeren van totaal- en renovatiesloop, asbestverwijdering, het verlenen van facilitaire diensten, terreinafwerking, grond- en saneringswerken met gevaarlijke stoffen en de daarbij behorende transporten, tegen voor alle betrokken partijen aanvaardbare financiële en maatschappelijke kosten en opbrengsten. Die Maatschappelijke kosten zijn terug te vinden in de Ecologische Footprint van het bedrijf. Voor een dienstverlener is energieverbruik de belangrijkste component van dat verbruik. VLZ voert een energiemanagement beleid dat gebaseerd is op transitie en reductie.

Door Milieukundig verantwoord te slopen draagt VLZ bij aan het streven van de samenleving naar een circulaire economie. VLZ omarmt daarbij de beleidsvisie van de overheid en de sector "Van Afval Naar Grondstof". Dit blijft een omweg, direct hergebruik blijft hierbij buiten beeld. Een directe input voor een circulaire economie is het teruggeven aan de opdrachtgever van het herbruikbare materiaal uit het voor hem gesloopte pand. Dat materiaal kan hij vervolgens weer inzetten in zijn nieuwbouw.

Zowel de bouwfase waarin zij wordt ingezet, als de facilitaire dienstverlening, stellen hoge eisen aan de flexibiliteit van VLZ. Flexibiliteit houdt in een grote mate van ad hoc besluitvorming, met alle risico's van informatievervorming door de snelheid van besluitvorming en onvoldoende vastlegging van besluiten. Flexibiliteit is daarom geen doel, maar een resultaat van een denkproces voorafgaand aan de beantwoording van de vraag van de opdrachtgever.

Om de continuïteit te borgen moet VLZ een betrouwbare, transparante en innovatieve partner zijn voor alle belanghebbende en betrokken partijen. Daartoe heeft zij haar bedrijfsvoering geanalyseerd en een set documenten met werkafspraken samengesteld en samengevat in een kwaliteit-, gezondheid-, veiligheid- en milieumanagementsysteem, kortom een integraal, proces sturend managementsysteem. Het doel van dit managementsysteem is het vroegtijdig, voor het aangaan van verplichtingen, onderkennen van risico's van de bandbreedte in het proces die de flexibiliteit begrenzen. De Preventie hiërarchie, met het treffen van bronmaatregelen als doel, is te allen tijde het uitgangspunt bij deze onderkenning.

De transparantie wordt getoetst door onafhankelijke externe partijen tegen de eisen van de asbestregelgeving (Ascert Asbestverwijdering), SIKB BRL 7000/ 7005 (Bodemsanering Conventionele technieken), de ISO 9001 (Procesbeheersing), de SVMS 007 (Conventioneel slopen) en de VCA** (Veilig werken op de bouwplaats), CO₂ Prestatieladder (Footprint management). VLZ is in het bezit van alle bijkomende vergunningen en erkenningen om een totaalpakket uit te kunnen voeren.

Het managementsysteem is gebaseerd op een kleine kern met bedrijfsregels in de orderdoorloop en vastlegging van de hoofdlijnen van de informatiestromen en documentmodellen waarmee de orderdoorloop (het bedrijfsproces) wordt beheerd van verkoop tot en met incasso en verantwoording. Dat betekent dat de individuele medewerkers zich bewust moeten zijn van de noodzaak tot tijdige en volledige informatiedeling en dat de overlegstructuur en het wederzijdse respect daarin van groot belang is voor die deling.

De structuur van dit managementsysteem is zodanig van opzet, dat het afdekken van de risico's voor betrokken partijen met betrekking tot wettelijke kaders, afbreuk van kwaliteit, veiligheid, gezondheid, innovatie en milieuaspecten, integraal worden beheerd. Het voldoen aan de eisen uit wet- en regelgeving is voor VLZ de primaire succesfactor die het bestaan en de continuïteit legitimeert. Planning van goede mensen met de juiste middelen en de juiste instructies is bepalend voor de eindkwaliteit en het voorkomen van fouten, ongevallen, materiele schades, ongewenste omgevingseffecten of gezondheidsschade.

VLZ wil een ondersteunende leverancier zijn in de keten van haar opdrachtgevers. Het toepassen van moderne technieken, projectspecifieke alternatieven, deskundige medewerkers en passende bedrijfsmiddelen is daarvoor de basis. Slopers zijn voorbereiders voor bouwers, het begin van een keten is bepalend voor het succes van de volgende schakels daarin.

De continuïteit van de onderneming, haar personeel en haar leveranciers, is gebaat bij het voorkomen van letsel en gezondheidsschade alsmede milieuschade en schade aan derden. De continuïteit van de onderneming is tevens gebaat met het voortdurend verbeteren van de bedrijfsvoering en het verminderen van de milieubelasting, het vergroten van de kennis, het verbeteren van de arbeidsomstandigheden teneinde de duurzame beschikbaarheid van de medewerkers te bevorderen en de recyclebaarheid van de uitkomende bouw en sloopafvalstromen te optimaliseren.

De omstandigheden waarin VLZS en VLZF opereren, veranderen naar gelang de economische en politieke situatie en open tot regelmatige bijstelling van het beleid. VLZ nodigt de belanghebbende partijen uit haar te informeren over verbetermogelijkheden voor de organisatie en het kwaliteitsmanagementsysteem.

Zwanenburg, oktober 2024, M. van Leeuwen, Directeur