

Duurzaamheid in de bedrijfsvoering van Van Leeuwen Zwanenburg, jaarrapport 2023

Van Leeuwen Zwanenburg heeft drie werkmaatschappijen onder een holding M. van Leeuwen Beheer, waar energiemanagement een bijdrage levert aan de verduurzaming van de bedrijfsvoering te weten:

- Van Leeuwen Zwanenburg Sloopwerken B.V.;
- Van Leeuwen Zwanenburg Facilities B.V. en
- VLZS Airportservices B.V.

Als aannemer van werken heeft Van Leeuwen Zwanenburg verder VLZ zich gespecialiseerd in milieu-efficiënt slopen/saneren. Slopen is voorbereiden voor bouwen. De efficiëntie van de sloop verbetert al door weer te gaan demonteren in plaats van te "slopen". Die demontage efficiëntie verlaagd de footprint van de sloop en verhoogd de her-inzet van de uitkomend delen. Als we behalve de demontage-efficiëntie ook nog kijken naar de directe herbruikbaarheid van de uitkomende materialen en objecten is het mogelijk de "start" footprint voor de te realiseren nieuwbouw te reduceren. Dat kan van belang zijn voor de vergunningverlening.

Duurzaamheid in de bedrijfsvoering van VLZ

Renovatiesloop vereist het kunnen werken op de vierkante meter. Het is ook voornamelijk inspanning. Dat leidde reeds in 2006 tot het nadenken over een elektrisch aangedreven minigraver, in samenwerking met een werktuigbouwer. Het voorkomen van blootstelling van werknemers, aan DME, Dieselmotor emissie was de oorspronkelijke reden om tot elektrificatie over te gaan, Arbeidsgezondheidsredenen dus. Behalve deze transitie omwille van arbeidsomstandigheden, is er nog een omschakeling geweest en dat is het afstappen van diesel aangedreven persluchtcompressoren voor de aandrijving van pneumatische sloophamers, die werden vervangen door elektrisch aangedreven exemplaren vanaf 2017 en wellicht de meest ingrijpende transitie is geweest het vervangen van de vele 1000 Watt halogeen bouwlampen door 60 Watt LED vanaf 2018. In de winter is Halogeen verlichting aangenaam, maar het warmte verlies is, ook ten opzichte van de lichtopbrengst een positief Arbeidsomstandigheden aspect van de transitie. Een reductie op stroomgebruik van ca. 90% en een mindere belasting van het bouwstroomnet van de opdrachtgever vergroot de betrouwbaarheid van de bouwstroomvoorziening.

Win win

Vermindering van dieselverbranding en daarmee de reductie aan blootstelling van werknemers is een win win situatie. Dat dit een bijkomend voordeel had op energieverbruik, was in die tijd nog niet in beeld omdat de vereiste vermogens moesten worden geleverd door diesel gedreven generatoren.

Tot dan is er sprake van een intuïtieve benadering door de ondernemer van de elektrificatie, die heeft geleid tot bewustzijn dat er niet alleen geëlektrificeerd werd vanwege arbeidsomstandigheden, maar dat dat ook positieve gevolgen had voor de energieconsumptie.

Als je dat als ondernemer dan consistent wilt doorvoeren in je bedrijfsvoering, moet je dat systematisch aanpakken.

Energiemanagement

Energiemanagement is dan na Kwaliteits-, Gezondheids-, Veiligheids- en Milieumanagement, de logische uitbreiding van de reeds bestaande structuur van het Bedrijfsvoeringssysteem. Het leent zich goed tot integratie en kostenbewustzijn.

CO2-prestatieladder certificaat NC-CO2-00194 CO2-bewust certificaat niveau 3

Naast de ISO 9001, VCA, Ascert-norm voor asbestverwijdering, de SVMS 007 voor de sloop en de SIKB voor de bodemsaneringen is het CO₂ Prestatieladder certificaat een logische aanvulling op deze reeks.

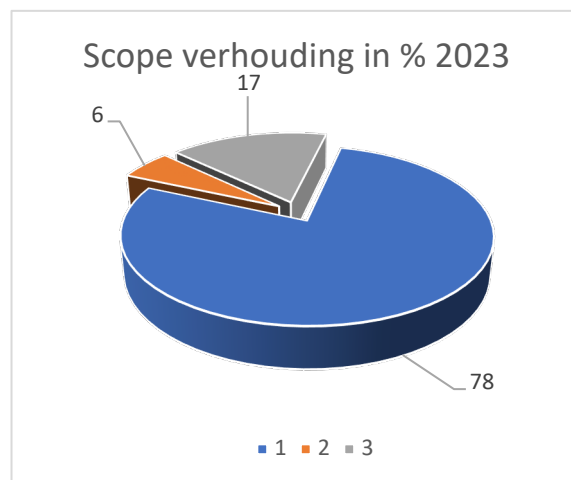
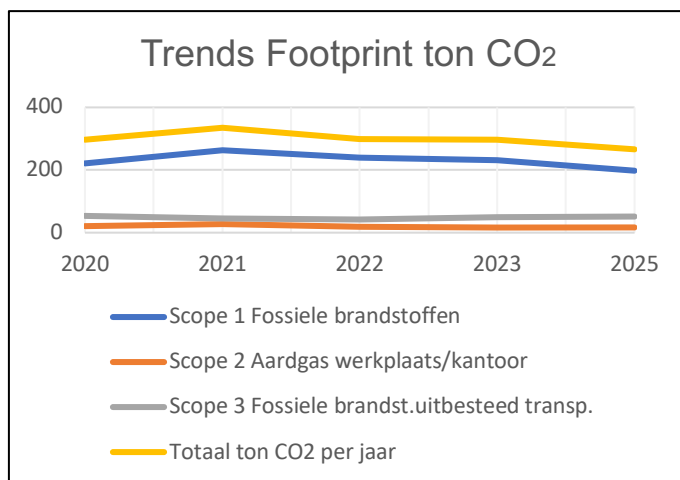
De Footprint van 2021 is het referentiejaar:

Op basis van de energie inventarisatie werd de volgende footprint vastgesteld. Het verbeterplan is gebaseerd op 2020 als referentiejaar. VLZS is van mening dat ook uitbesteed transport tot haar footprint gerekend moet worden, dat betekent dat er een verschil is tussen deze weergave en de SKAO interpretatie

Grand total VLZS en VLZF	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2025	2023%	Doel 2025
Scope 1 Fossiele brandstoffen	199	221	222	263	239	231	198	80	-24
Scope 2 Aardgas werkplaats/kantoor	17	15	22	27	17	16	17	6	-4
Scope 3 Fossiele brandst.uitbesteed transp.	43	49	54	45	42	49	51	14	-3
Totaal ton CO2 per jaar	259	285	297	335	298	296	266	98%	
Voor certificaat excl. scope 3	216	236	243	291	257	255			
Reductiemogelijkheid volgens energieplan				335		296		-39	-31

Conclusie 2023 jaarrapport:

T.o.v. de reductiedoelstelling 2025 van 10% onder de footprint van 2020 werd in 2022 bereikt, voornamelijk door de vervanging van de TL verlichting in het kantoor en de kantine door LED. Deze trend heeft zich in 2023 doorgezet.



De belangrijkste slag die in 2022 is geslagen is de volledige doortelling van de LED verlichting in het kantoorgedeelte van het pand aan de Venenweg, dat heeft een reductie van ca. dertig procent van het elektriciteitsverbruik gerealiseerd. Die direct verzilverd werd in de teruggave van een aanzienlijk bedrag.

De footprint werd geverifieerd door de Certificatie Instelling op niveau 3.

Het energie reductieplan 2020-2025

Uit de energie-inventarisatie zijn reductiemogelijkheden af te leiden, deze reductiemogelijkheden zijn kwalitatief te beschrijven en kwantitatief vast te stellen.

Voor de reductiedoelstelling over de komende vijf jaar zijn o.a. de volgende acties gepland.

Plan	Do	Tijdpad	Check Aantal	Red. Ton	Act Drager	Budget
1 Strategische doelstelling	Te bereiken door					
1.1 Recuperatie van bouwmaterialen van 2% naar 5%	Calculatiemodellen aanpassen	2025			Calc WVB	Uren en advies
1.2 Recyclen van 75% naar 85%	Samenwerking verwerkers	2025				
1.3 Verbranden van 15% naar 8%	Methoden en technieken verfijnen	2025				
1.4 Storten 8% naar 2%	Instrueren personeel en leveranciers	2025				
1.5 Reductie brandstofverbruik door vervanging bestelbussen 6%	van Euro 3 naar Euro 5	2025	519,0	1,7	Directie	Te bepalen
2 Tactische doelstelling						
2.2 Reductie inkoop footprint van diesel eigen transport met 10%	Keuze van de leverancier/ brandstof	2023	4325,2	14,1	Directie	Levert op
Reductie inkoop footprint van elektriciteit met 10%	Keuze van de leverancier/ opwekkingsmethode	2023	5040,3	2,2	Directie	Levert op
2.3 Reductie inkoop transportfootprint t.b.v. de bedrijfsvoering met 10%	Inkoopvoorwaarden	2023	780,0	2,5	Directie	Levert op
3 Operationele doelstelling						
3.1 Brandstofefficiëntie verbeteren met 3%	Keuze van brandstof	2021	1297,6	4,2	Inkoop	Neutraal
3.2 Verbruiksreductie op retail/ renovatieprojecten 10%	Verdergaande elektrificatie	2023	2614,8	1,1	Uitvoerder	Neutraal
3.3 Verbruiksreductie op asbestprojecten 0%		-			Uitvoerder	Neutraal
3.4 Verbruiksreductie op bodemprojecten 0%		-			Uitvoerder	Neutraal
3.5 Verbruiksreductie op conventionele sloopprojecten 10%	Verdergaande bewustwording machinisten methoden en technieken	2025	1459,1	4,8	Uitvoerder	Neutraal
4 Individuele doelstellingen						
4.1 Reductie brandstofverbruik transport, het nieuwe rijden	Training het nieuwe rijden	2023	0,0		Medewerker	Cursusgeld
4.2 Reductie brandstofverbruik machines, het nieuwe draaien	Training het nieuwe draaien	2023	0,0		Medewerker	Cursusgeld
4.3 Reductie brandstofverbruik 10% op basis draaiuren/ km		2025 Statistiek			Neutraal	
Totale reductie mogelijkheid 2020-2025				31	ton	

Actiepunt 2024, de inkoop van uitbesteed transport gaan afmeten tegen de reductiedoelstellingen van de transporteurs

Participatie

Om de strategische doelstellingen te realiseren is deelname aan kennis netwerken en branche initiatieven vereist, door kennis te delen komen we allemaal verder.

Wij zijn lid van de VERAS, deze branchevereniging heeft een "Branche-initiatief CO2 Prestatieladder".

Daarnaast zijn wij lid van het kennisplatform AYOP dat in de Amsterdamse havenregio Aannemers, scholen, overheden en ontwerpers samenbrengt in relatie tot verduurzaming in het algemeen en de decommissioning van offshore constructies in het bijzonder.

De individuele doelstellingen zullen deels in de vaktrainingen worden benadrukt en concentreren zich op vergroting van het bewustzijn dat energiebesparing al in kleine details is te vinden. De kwantificatie van de reductie zal in de loop der tijd nauwkeuriger worden door het verzamelen van gegevens uit verschillende bronnen.

Initiatieven

De vervanging van het materieelbestand is in 2017 ingezet met BBT, elektrisch aangedreven en Accu-aangedreven bouwmaschinen. Met 2020 als referentiejaar blijft het bestand aan bestelbussen over voor vernieuwing.

Van Leeuwen Sloopwerken Zwanenburg ziet daarbij kans om volledig elektrische bussen in te gaan zetten op enkele van haar permanente onderhoudscontracten.

Bij de vervanging van de lease auto's is inmiddels de infasering van hybride en elektrische personenauto's gestart, deze initiatieven zullen zeker leiden tot een verder gaande reductie dan in het Energie reductieplan 2020-2025 zijn opgenomen.

Corona

Twee jaar Corona en vervolgens een energiecrisis weerhouden VLZS er niet van de ingezette transitie te vervolgen, zij het dat er gedurende twee jaar zich een situatie van "bijzondere bedrijfsvoering" heeft voorgedaan.

Communicatie

Van Leeuwen Zwanenbrug Sloopwerken communiceert haar beleid en doelstellingen en initiatieven ten minste op de hieronder staande wijze naar haar belanghebbende partijen.

Categorie	Boodschap	Middel	Richting	Verantw. inhoud	Opdrachtgever	Overheid	Markt	Leveranciers	Omwonenden	Werknemers	Freq.
Bedrijfsinformatie	Bedrijfsbeleid	Website	Zenden	Directeur	x		x	X			JR
	Vacatures	Social Media	Zenden	Directeur			x				
	Ontwikkelingen	Drukkerij	Zenden	Directeur	x		x	X			
	PR uitingen	Advertenties	Zenden	Directeur	x		x	X			KW
	Klanttevredenheid	Relatiebeheer	Ontv.	Directeur	x				x		
	Energiebeleid	Webpagina	Zenden	Directeur	x			x		x	HJ
Calamiteiten	Energiedoelst.	Webpagina	Zenden	Directeur	x			x		x	JR
	Ontwikkelingen, escalatiescenario	Mail, telefoon, interview	Zenden	Directeur	Planning, escalatie	Contact-meldnrs.	Pers				
Ongevallen	Status	Gesprek	Zenden	Directeur	x	ISZW				x	
Personeelsinformatie	Status kwalificaties	Mail	Zenden	HR Coord.	x					x	MND
Projectinformatie	Aanwijzing/opname uitvraag	Overeen te komen	Zenden/ontv.	Directeur	Staat van aanwijzing						
	Meldingen	OLO/ mail	Zenden	WVB	x	x					
	Organisatie	Werkplan	Zenden	WVB	x	x					
	Calamiteiten org., VG Plan	Document	Zenden	PL	x					x	
	Startwerk	Onderdeel van Toolbox	Zenden/ontv.	Uitvoerder/ Voorman				x	Overlast meldpunt	x	KW
	Voortgang	Bouwvergaderingen	Zenden/ontv.	PL Uitvoerder	x					x	
Klachten	Wijzigingen	Bouwvergaderingen	Zenden/ontv.	PL Uitvoerder	x	x				x	
	Ontevredenheid	Gevarieerd	Ontv.	Directeur	x	x		x	x	x	
	Kwaliteitsdoelst.	Procefficiency	Zenden en ontv.	Directeur	x		x			x	
	Productkwaliteit	Toolbox			x		x			x	
	Dienstbaarheid	Toolbox			x		x			x	
	VG Doel-stellingen	Geen letsel			x		x			x	
		Voorkom blootstelling			x		x			x	
		Collegialiteit			x		x			x	
Milieu-doelstellingen	Voorkom emissies	Toolbox			x		x	x		x	
	Orde en netheid	Toolbox			x		x	x		x	
Energie-doelstellingen	Voorkom verspilling	Toolbox			x		x	x		x	
	Reductieplan	Toolbox			x		x	x		x	

Aanvullende informatie of detaillering zijn te vinden op de website van www.skao.nl of onze landingspagina <https://skao.nl/certificaathouders/1759>